



**Lieu :** Inter-Entreprise : Hauts-de-France

**Durée de formation :** 3 journées de 7h

**Tarif :** Inter-Entreprise : 2 400€ / participant

**Matériel nécessaire :** Ordinateur Portable

## PUBLIC :

- Dirigeants de TPE / PME
- Personnel Administratif

## PRÉREQUIS :

- Notions de gestion d'entreprise

**RSE & IA**  
COMPATIBLE

## OBJECTIFS :

- Maîtriser les principes de gestion financière d'une TPE / PME
- Calculer ses coûts standards, définir et suivre les indicateurs de performance
- Etablir des projections financières à court et moyen terme
- Négocier et impliquer les parties prenantes

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES :

- Alternance de théorie, exercices pratiques, études de cas
- Méthodes d'animation actives

## MODALITÉS D'ÉVALUATION :

- Exercices corrigés
- QCM

## PROGRAMME

### jour 1 :

- Définition de la Vision, de l'Ambition, des Projets
- Le tableau de bord, les KPI ( indicateurs de performance) et leur suivi
- Notions financières : charges fixes et variables, marges, facturation, trésorerie...

### jour 2 :

- Calcul du taux horaire main d'oeuvre
- Amortissement du matériel et calcul des taux journaliers
- Calcul du prix de vente et du seuil de rentabilité
- Projections financières

### jour 3 :

- Négociation fournisseurs
- Négociation client
- Management et valorisation du potentiel humain
- Relations entre associés

## ACCESSIBILITÉ PERSONNES HANDICAPÉES

- Contactez-nous pour une étude de vos besoins

## CONTACT

**Alexandre Delahousse**

☎ 06.56.78.46.87

✉ adelahousse@vela-conseil.fr

🌐 www.vela-conseil.fr